

# Comune di Cavarzere

*CITTA' METROPOLITANA DI VENEZIA*



## PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2024-2026

(art. 6 commi da 1 a 4 D.L. n 80/2021, convertito con modificazioni in Legge n. 113/2021)

Approvato con delibera G.C. n. 32 del 27.02.2024

Modificato con delibera G.C. n. 61 del 07.06.2024

Modificato con delibera G.C. n. 104 del 11.10.2024 e delibera G.C. n. 105 del 18.10.2024

Modificato con delibera G.C. n. 119 del 11.11.2024

## PREMESSA

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è stato introdotto con la finalità di consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione, nonché assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa, dei servizi ai cittadini e alle imprese. In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla missione pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori, si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

## RIFERIMENTI NORMATIVI

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021 n. 80, convertito con modificazioni in legge 6 agosto 2021 n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa, in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile, Piano di azioni positive e il Piano triennale dei fabbisogni del personale, quale misura di semplificazione, snellimento e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.



Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione ha una durata triennale e viene aggiornato annualmente, è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance, ai sensi del decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, all'Anticorruzione e alla Trasparenza, di cui al Piano Nazionale Anticorruzione e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012, del decreto legislativo n. 33 del 2013 e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, le Amministrazioni e gli Enti adottano il PIAO a regime entro il 31 gennaio di ogni anno o in caso di proroga per legge dei termini di approvazione dei bilanci di previsione, entro 30 giorni dalla data ultima di approvazione dei bilanci di previsione stabilita dalle vigenti proroghe.

## **SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE**

### **Sottosezione 1. Scheda anagrafica dell'Amministrazione**

COMUNE DI CAVARZERE (VE)

INDIRIZZO: VIA UMBERTO I N. 2

CODICE FISCALE/PARTITA IVA: 00194510277

SINDACO: AVV. PIERFRANCESCO MUNARI

NUMERO DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE 2023 N. 41

NUMERO ABITANTI AL 31 DICEMBRE ANNO PRECEDENTE (2023): N. 12.836

TELEFONO: 0426/317111

SITO INTERNET: [WWW.COMUNE.CAVARZERE.VE.IT](http://WWW.COMUNE.CAVARZERE.VE.IT)

E-MAIL: [PROTOCOLLO@COMUNE.CAVARZERE.VE.IT](mailto:PROTOCOLLO@COMUNE.CAVARZERE.VE.IT)

**SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE**

**Sottosezione 2.1 Valore pubblico**

Documento Unico di Programmazione 2024-2026, di cui alla deliberazione di Consiglio Comunale n. 4 del 30/01/2024, link:

<https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVEEU9WT0-H/provvedimenti/1/categoria/113>

**Sottosezione 2.2 Performance**

Piano della Performance (Piano degli obiettivi) anno 2024, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 31 del 27.02.2024, link:

<https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVMEE9Yz0-H/provvedimenti/1/categoria/113>

Piano triennale delle azioni positive 2024-2026, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 4 del 09/01/2024, link:

<https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVEEE5ST0-H/provvedimenti/1/categoria/113>

**Sottosezione 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza**

Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2023-2025-aggiornamento annualità 2024, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 17 del 30/01/2024, link:

<https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVekE1QT0-H/provvedimenti/1/categoria/113>

Parziale modifica del P.T.P.C.T. 2023-2025-aggiornamento annualità 2024. Sottosezione PIAO

	<p>2.3 "rischi corruttivi e trasparenza". Aggiornamento allegato D misure di trasparenza, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n 30 del 27.02.2024, link:</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVMEU9RT0-H/provvedimenti/1/categoria/113">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVMEU9RT0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p>
<b>SEZIONE 3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO</b>	
<p><b>Sottosezione 3.1 Struttura organizzativa</b></p>	<p>Struttura organizzativa, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n.21 del 20.02.2024 link</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVMEU5Zz0-H/provvedimenti/1/categoria/113">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVMEU5Zz0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p> <p>modificato con deliberazione n 61 del 07.06.2024 link</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZd0U5Zz0-H/provvedimenti/1/categoria/113">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZd0U5Zz0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p> <p>modificato con deliberazione n. 104 del 11.10.2024 link</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZM0U5Yz0-H/provvedimenti/1/categoria/113">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZM0U5Yz0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p>
<p><b>Sottosezione 3.2 Organizzazione del lavoro agile</b></p>	<p>Piano di Organizzazione del Lavoro Agile, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 130 del 14.10.2022, link:</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRJeE61WT0-H/provvedimenti/1/categoria/113">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRJeE61WT0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p>
<p><b>Sottosezione 3.3 Piano Triennale del Fabbisogno di Personale</b></p>	<p>Piano triennale del fabbisogno del personale 2024-2026, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 8 del 09.01.2024, link:</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006</a></p>

	<p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVd0E5T0-H/provvedimenti/1/categoria/113">/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRVd0E5T0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p> <p>modificato con deliberazione n 61 del 07.06.2024 link</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZd0U5Zz0-H/provvedimenti/1/categoria/113">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZd0U5Zz0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p> <p>modificato con deliberazione n. 105 del 18.10.2024 link</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZM0U9ST0-H/provvedimenti/1/categoria/113">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZM0U9ST0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p> <p>modificato deliberazione n. 119 del 11.10.2024 link</p> <p><a href="https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZNUE5WT0-H/provvedimenti/1/categoria/113">https://servizionline.comune.cavarzere.ve.it/c027006/zf/index.php/atti-amministrativi/delibere/dettaglio/atto/GTVRZNUE5WT0-H/provvedimenti/1/categoria/113</a></p>
--	--

## SEZIONE 4. MONITORAGGIO

### Sottosezione 4. Monitoraggio

Il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 3 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, nonché delle disposizioni di cui all'art. 5, del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sarà effettuato:

- secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, per quanto attiene alle sottosezioni “Valore pubblico” e “Performance”;
- secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione “Rischi corruttivi e trasparenza”;
- su base triennale dall'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 o dal Nucleo di valutazione, ai sensi dell'articolo 147 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, relativamente alla Sezione “Organizzazione e capitale umano”, con riferimento alla coerenza con gli obiettivi di performance.

#### 4.1 MONITORAGGIO SEZIONE 2 “VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E

## ANTICORRUZIONE”

### *Sottosezione Valore pubblico*

non prevista in base al D.M. n 132/2022.

### *Sottosezione Performance*

Il monitoraggio della performance coincide con la misurazione e valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance. Il monitoraggio viene svolto con riferimento agli obiettivi di performance trasversali dell’Ente e agli obiettivi di performance assegnati ai Responsabili dei servizi e ai Dirigenti.

Sulla base delle indicazioni fornite dal D.L. n. 80/2021 convertito in Legge n 113/2021, in merito alle procedure da adottare per la misurazione della performance dei Responsabili dei Servizi e dei Dirigenti, il monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività connesse al raggiungimento degli obiettivi assegnati a ciascun servizio sarà effettuato secondo le modalità di attuazione di seguito riportate. Il monitoraggio viene svolto secondo una tempistica che prevede una verifica infrannuale e una verifica annuale.

I responsabili dei servizi e i Dirigenti, con il coordinamento del Segretario Generale, elaboreranno a tal fine report informativi con riferimento agli obiettivi di performance agli stessi assegnati, relativi alla situazione gestionale semestrale, secondo le seguenti modalità:

1. al **30 giugno** di ciascun anno, reportistica indicante:

- la percentuale di avanzamento dell’attività in rapporto alle azioni programmate. E’ previsto l’inserimento di note esplicative delle modalità di avanzamento/completamento e indicazioni di eventuali criticità riscontrate e/o superate ed eventuali variabili/situazioni impreviste in corso d’opera che abbiano reso impossibile il completamento dell’azione e della gestione necessaria per il perseguimento dell’obiettivo;
- i relativi indicatori, i cui valori conseguiti sono confrontati coi valori attesi per i primi mesi dell’anno;

2. al **31 dicembre** di ciascun anno, report di monitoraggio conclusivo relativo allo stato di attuazione degli obiettivi gestionali assegnati, fornendo le medesime informazioni indicate nel precedente report preordinate all’analisi dell’andamento gestionale complessivo.

Le verifiche al 30 giugno vengono effettuate da ciascun Dirigente il quale esamina le rendicontazioni presentate da ciascun responsabile di settore, analizza le eventuali azioni correttive proposte e valida il grado di avanzamento/conseguimento degli obiettivi.

Le verifiche al 31 dicembre vengono effettuate da ciascun Dirigente e dal Nucleo di Valutazione i quali esaminano le rendicontazioni presentate da ciascun responsabile di settore, analizzano le eventuali azioni correttive proposte e validano il grado di avanzamento/conseguimento degli obiettivi. Il Nucleo di Valutazione predispone un’apposita relazione.

Completato l’esame di tutti i settori, il Nucleo di Valutazione stabilisce le percentuali di raggiungimento di ciascun obiettivo e attività. Il Servizio che supporta tecnicamente il Nucleo di Valutazione effettua le ulteriori verifiche tecniche trasmettendo ai Dirigenti/Responsabili dei settori interessati le relative osservazioni e chiedendo le opportune motivazioni in caso di mancato raggiungimento del risultato.

Al termine delle operazioni di verifica il Nucleo di valutazione, sulla base delle motivazioni fornite dai Dirigenti/Responsabili di Settore, provvede ad assegnare la percentuale definitiva

eventualmente corretta ad ogni obiettivo/attività ed, eventualmente, a modificare la percentuale assegnata nel caso in cui le motivazioni siano giustificative del mancato parziale conseguimento dell'obiettivo/attività. I prospetti riepilogativi delle percentuali e delle medie di Settore sono allegati al Verbale del Nucleo di Valutazione, e vengono poi trasmessi al Sindaco.

#### *Sottosezione rischi corruttivi e trasparenza*

Il monitoraggio dell'attuazione del Piano Triennale Prevenzione corruzione e trasparenza è previsto e definito nella specifica sottosezione rischi corruttivi e trasparenza, parte generale del PTPCT a cui si rinvia. In estrema sintesi, si evidenzia che è previsto un sistema di monitoraggio semestrale, secondo le modalità stabile dagli artt. 6 e 10, comma 1, lettera b del D. Lgs.150 del 2009 e secondo le indicazioni fornite da ANAC con il PNA 2019 e, da ultimo, con il PNA 2022.

Il tipo di monitoraggio viene inteso come funzionale ed integrato dato che deve avere per oggetto tutti gli ambiti di

programmazione del PIAO. In particolare, il monitoraggio della sottosezione relativa al PTPCT è coordinato con il monitoraggio

della sottosezione Performance, sia come tempistica (semestrale) sia come oggetto della verifica, in considerazione del fatto che

gli obiettivi previsti nel PTPCT risultano essere anche obiettivi trasversali del Piano della Performance.

Il monitoraggio è svolto dal RPCT con la collaborazione dei Dirigenti e Comandante P.L. in qualità di referenti, è preordinato alla verifica dell'attuazione delle misure di trattamento del rischio e riguarda sia le misure anticorruzione generali sia le misure anticorruzione specifiche.

Il monitoraggio è suddiviso in due sottofasi:

1. monitoraggio dell'attuazione delle misure di trattamento del rischio;
2. monitoraggio della idoneità delle misure di trattamento del rischio.

Il risultato del monitoraggio è preordinato alla verifica della funzionalità complessiva del sistema e delle politiche di contrasto della corruzione adottate dall'Ente.

#### **4.2 MONITORAGGIO SEZIONE 3 "ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO"**

Quanto al Piano triennale del fabbisogno di personale l'ufficio personale verifica periodicamente la realizzazione delle procedure di reclutamento del personale previste e si accerta della compatibilità economico- finanziaria del piano approvato, in relazione ai dati sopravvenuti a seguito dell'approvazione del rendiconto di gestione.

Il merito all'organizzazione del lavoro agile è previsto che ciascun dirigente responsabile di servizio monitori lo svolgimento dell'attività lavorativa svolta in modalità agile. Tale monitoraggio avviene indirettamente anche attraverso la verifica del conseguimento degli obiettivi di performance assegnati al lavoratore ed all'ufficio di appartenenza. Per quanto concerne il monitoraggio dell'attuazione del piano di formazione del personale e dell'eventuale esigenza di modifica dello stesso, il servizio personale si occuperà di raccogliere eventuali nuove esigenze di apprendimento e confronto segnalate dai dirigenti responsabili.

Il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza sovrintende alla programmazione delle attività di formazione in materia di anticorruzione e trasparenza ed alla verifica dei suoi risultati. I Responsabili dei Servizi monitoreranno la partecipazione dei propri dipendenti e signaleranno al Responsabile dell' Anticorruzione eventuali necessità riscontrate.

Dell'attività di formazione realizzata nell'anno di riferimento sarà dato atto nella relazione di cui all'art. 1, comma 14, L.190/2012 e all'art. 28 del P.T.P.C